



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ТРЖНИЦА“ НОВИ САД ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име: Јавно комунално предузеће „ ТРЖНИЦА“ Нови Сад

Седиште: Нови Сад

Претежна делатност: 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

Матични број: 08073074

ПИБ: 102028865

ЈББК: 81886

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа за комуналне послове Града Новог Сада

Нови Сад, фебруар 2025. године

С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	7
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ.....	20
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	29
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	45
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	45
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	60
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	61
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	69
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	70

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22) и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад (бр.02-31/17-1 од 26.10.2016. године) обавља као претежну делатност:

- 68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

У оквиру претежне делатности Јавно предузеће управља и даје у закуп пословни простор на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици, које су поверене на управљање, уређивање и одржавање Предузећу.

Поред претежне делатности Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обавља и:

- 81.10 Услуге одржавања објеката
- управљање, комунално опремање, одржавање и организацију делатности пијаца на затвореним и отвореним просторима, који су намењени за обављање промета пољопривредно-прехрамбених производа и производа домаће радиности, занатских производа, друге робе широке потрошње и пружање пратећих услуга;
- управљање, уређивање, одржавање и организацију делатности велетржница на затвореним и отвореним просторима и издавање специјализованог простора за излагање и продају воћа, поврћа и других пољопривредних и прехрамбених производа, остале робе широке потрошње, као и пружање пратећих услуга, а нарочито складиштење робе, њена дорада, прерада, паковање и друге услуге у вези са руковањем и превозом;
- организовање вашара на отвореном или у затвореном простору, као повремене, периодичне, традиционалне манифестације одређених намена на територији Града Новог Сада.

Овако основано Предузеће је оријентисано на уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици.

Закони и подзаконски акти која представљају правни оквир за пословање предузећа су:

- Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/16 и 88/19);
- Закон о трговини ("Службени гласник РС", број 52/19);
- Закон о јавним набавкама ("Службени гласник РС", бр. 91/19 и 92/23);
- Закон о комуналним делатностима ("Службени гласник РС", бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);
- Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС", бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-испр., 108/13, 142/14, 68/15- др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19, 149/20, 118/21, 118/21-др. закон, 138/22, 92/23 и 94/24);
- Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС", бр. 73/19 и 44/21-др. закон);
- Закон о ревизији ("Службени гласник РС", број 73/19);
- Закон о раду ("Службени гласник РС", бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17 и 95/18 – аутентично тумачење);
- Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 5/22);
- Одлука о уређивању и одржавању пијаца ("Сл. лист Града Новог Сада", бр. 28/2000, 4/2010, 13/2014, 50/2017 и 59/19 и „Сл. гласник РС“ број 104/2017- Одлука УС) ;
- Статут Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад, број 02-31/17-1 од 26. октобра 2016. године;

- Правилник о обрасцу месечних извештаја о роковима измирења обавеза јавних предузећа и њихових зависних друштава капитала утврђених законом којим се одређују рокови измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Службени гласник РС", број 36/13);

- Правилник о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег програма пословања јавних предузећа ("Службени гласник РС", бр. 36/16 и 131/21);

- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени гласник РС“, број 30/21);

- Посебан колективни уговор за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада (Службени лист Града Новог Сада" број 10/22);

- Колективни уговор за ЈКП „Тржница“ Нови Сад број: 352-1/2022-288-II од 22.07.2022. године);

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 89 /23 и 104/23).

- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Службени гласник РС“, број 90 /24).

МИСИЈА

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је савремено организовано предузеће, које кроз управљање, комунално опремање и уређивање пијаца обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

Мисија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је одговорно коришћење и одржавање повереног простора од стране Града Новог Сада, уз савремено опремање и проналажење решења како у домену рада, тако и шире у сфери интереса Предузећа. Кроз поштовање важећих прописа, у потпуности уредити трговину на пијацама у Граду, изградити модерну пијачну управу, путем реализације годишњих планова пословања и програмских циљева из оснивачког акта и стратешких докумената, а све то проширујући и максимално користећи постојеће ресурсе, обезбедивши континуирани раст Предузећа, уз остваривање максималне могуће добити и задовољства грађана нашим услугама.

Са запосленим радницима организованим у пет сектора (Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду) бринући о десет пијаца смештених на територији Града Новог Сада, ЈКП "Тржница" Нови Сад је по стандардима пословања једно од најразвијенијих предузећа из сектора пијачних управа у Србији. Осмишљавањем и остваривањем амбициозног развојног програма усаглашавања квалитета услуга, савременог изгледа и функционисања новосадских пијаца са високим стандардима, искуствима и тенденцијама у свету, искрена нам је намера да тиме не нарушимо вековни значај и смисао пијаца на овим просторима, које сем функције снабдевања, задовољавају потребу грађана за окупљањем, срастањем са пријатељима, посредним контактом са селом и тиме представљају места одвијања својеврсног традиционалног ритуала.

Поред своје основне делатности, одлукама директора и Надзорног одбора, ЈКП "Тржница" Нови Сад помаже акције које су у интересу свих грађана, спортске колективе, културне и многе друге манифестације.

ВИЗИЈА

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде у области пословања, трговине и инвестиција, и које не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира.

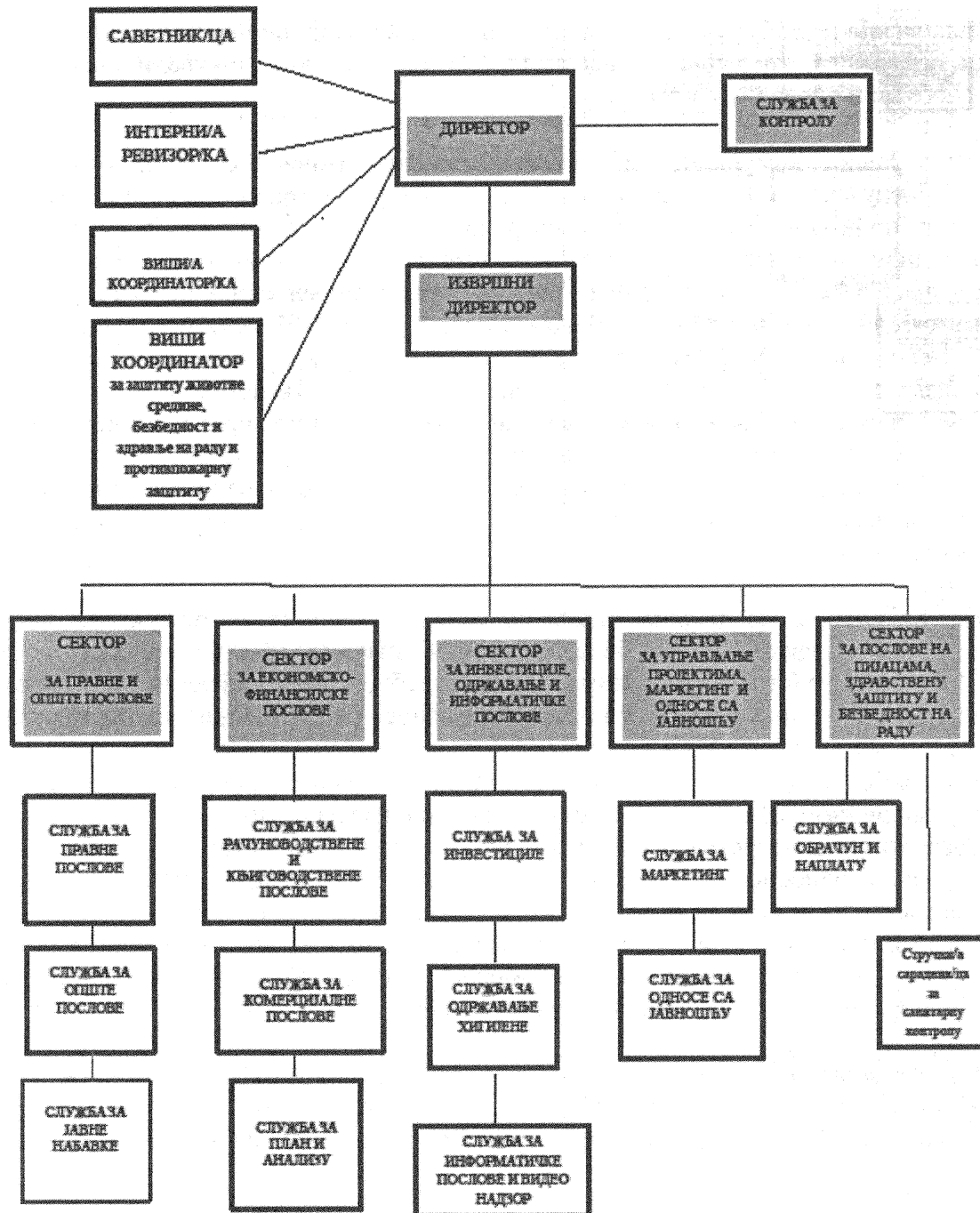
Визија Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад је да буде модерно опремљено Предузеће на чијим пијацама се одвија понуда и тражња робе пољопривредно-прехрамбених производа и робе широке потрошње, где ће се у том простору услови рада понуђача подићи на највиши ниво, чијим би амбијентом и купац био задовољан. Јавно комунално предузеће „Тржница“ Нови Сад планира да поред основне улоге управљања, уређивања трговине на пијацама у Новом Саду, Сремској Каменици и Петроварадину постане и место где ће се формирати цене пољопривредних производа, што може да се постигне изградњом Велетржнице. Тржнице на велико (велетржнице) су тржишне институције намењене снабдевању великих градова пољопривредно-прехрамбеним производима, а пре свега свежим воћем и поврћем. За разлику од тржница на мало које се организују и у мањим местима, ове тржишне институције организују се само у великим градовима и значајне су за њихово снабдевање пољопривредним производима, а и читавог региона у којем се налазе.

На тржницама на велико углавном се врши промет расположивих количина пољопривредних производа и зато је њихов утицај значајан на концентрацију понуде и тражње. Продаја може бити организована, према потреби, и на аукцијски начин. Тржнице на велико имају велику улогу регулатора тржишних односа код пољопривредних производа и то и временски и просторно. Улога тржница на велико је у ефикасном повезивању купаца и продаваца пољопривредних производа и то перманентно током читаве године, јер се на њима појављују у већем броју продавци и купци који долазе и из удаљених крајева.

Сагледавајући искуства развијених тржишних привреда може се закључити да ће и код нас трговина, односно дистрибуција пољопривредних производа имати кључну улогу уопште у маркетингу ових производа. У садашњим условима малопродаја све више преузима кључне маркетинг функције, међутим велепродаја пољопривредних производа, код нас, би требала бити гарант уредног и равномерног снабдевања становништва свежим пољопривредним производима, посебно у великим градовима, као и у погледу стабилизације њихових цена.

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је кроз Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈКП „Тржница“ Нови Сад за период 2022-2032. године представило своју пословну визију а она се допуњује кроз Средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2022.-2027. године.

ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА



На основу решења Скупштине града Новог Сада број: 352-1/2023-414-I од 16. октобра 2023. године, Владимир Стојковић именован је за директора ЈКП „Тржница“ Нови Сад.

Надзорни одбор ЈКП „Тржница“ Нови Сад :

1. Драго Стојичић – председник,
2. мр Сара Новаковић – чланица,
3. Игор Шкорић - члан.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-16-I од 8. фебруара 2021. године, именован је Драго Стојичић за председника Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2020-332-I од 29. децембра 2020. године, именована је Сара Новаковић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, на период од четири године.

На основу решења Скупштине Града Новог Сада број: 022-1/2021-137-I од 22. јула 2021. године, именован је Игор Шкорић за члана Надзорног одбора ЈКП „Тржница“ Нови Сад, из реда запослених, на период од четири године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

- Процењени физички обим активности у 2024. години

Процена броја продајних места пољопривредних производа, непрехрамбених производа као и продајних места за локале и земљиште у 2024. години налази се у оквиру планираних вредности.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2024.	Процена 2024.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне производе	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрехрамбене производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене	ком.	72	72	100

На укупно десет пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца) постоји 1.750

продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајна места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Прилог 1

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1.	2.	3.	4.	5.
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002		
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)		525.329	525.454
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003		
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)		4.500	2.554
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	4.500	1.823
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		731
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009		
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)		519.329	518.711
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	216.329	258.834
023	2. Постројења и опрема	0011	130.000	85.821
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	163.000	152.275
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10.000	15.641
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		6.140
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018		
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)		1.500	4.189

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		21
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.500	4.168
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	35.000	35.062
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030		
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)		162.700	169.223
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	9.200	2.744
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	5.200	2.140
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		17
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.000	587
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	10.000	17.515
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.000	17.515
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		

21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.500	6.117
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		2.456
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.500	3.483
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		178
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	80.000	106.840
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		6.840
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	80.000	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		100.000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	60.000	32.961
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		3.046
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	723.029	729.739
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		20.614
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	417.029	398.790
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	478.045	478.045
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	15.800	15.792
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	5.000	11.100
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	1.684	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.684	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	73.500	83.947
350	1. Губитак ранијих година	0413	73.500	73.919
351	2. Губитак текуће године	0414		10.028
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	42.000	55.963
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	42.000	53.741
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	42.000	52.809
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		932
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	2.222
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		2.222
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	235.000	257.702
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	29.000	17.284

467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	772
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		772
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	22.000	7.466
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	22.000	7.466
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7.000	9.046
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		2.023
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	7.000	7.023
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 -	0455		

	0408 - 0411) ≥ 0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА	0456	723.029	729.739
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)			
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		20.614

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000
динара

Група рачуна, рачуни	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1.	2.	3.	4.	5.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	599.000	533.225
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)			
60	І. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	ІІ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	393.000	342.924
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	393.000	342.924
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	ІІІ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		198
630	ІV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	206.000	190.103
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	604.116	550.919
50	І. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	200	501
51	ІІ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	65.000	63.801
52	ІІІ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	449.916	396.539
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	332.225	297.995
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	50.332	45.158
52 осим 520 и	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	67.359	53.386

521				
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	33.000	29.438
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	27.500	30.833
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	23.500	29.807
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	5.116	17.694
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1027	3.000	6.035
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)			
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.000	6.028
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		2
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		5
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	200	160
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	200	153
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		1
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		6
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	2.800	5.875
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		489
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		664
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	8.000	4.839
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4.000	2.876
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	610.000	544.588
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)			
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	608.316	554.619
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)			
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.684	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		10.031

69-59	Н. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		3
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	1.684	
	$(1045 - 1046 + 1047 - 1048) \geq 0$			
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050		10.028
	$(1046 - 1045 + 1048 - 1047) \geq 0$			
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Љ. НЕТО ДОБИТАК	1055	1.684	
	$(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) \geq 0$			
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056		10.028
	$(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) \geq 0$			
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1.	2.	3.	4.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	645.000	650.885
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	615.000	615.697
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	5.000	6.028
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	25.000	29.160
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	631.900	638.351
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	78.584	148.276
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	449.916	394.744
4. Плаћене камате у земљи	3010	200	910
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	100.000	94.421
8. Остали одливи из пословних активности	3014	3.200	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	13.100	12.534
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	10.000	73.987
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	3.000	2.445
3. Остали финансијски пласмани	3020	7.000	71.542
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3023	20.000	111.800

3)			
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	20.000	21.800
3. Остали финансијски пласмани	3026		90.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	10.000	37.813
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)	3029		2.994
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		2.222
7. Остале краткорочне обавезе	3036		772
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	3.100	3.559
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	3.100	3.559
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.100	565
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	655.000	727.866
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	655.000	753.710
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		25.844
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	60.000	58.805
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		

И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	60.000	32.961
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)			

- Анализа остварених индикатора пословања

Процена остварења пословних прихода предузећа за 2024. годину је 533,23 милиона динара, што је од плана за 2024. годину мање за 10,98 % што износи 65,78 милиона динара. Остали пословни приходи у односу на планиране мањи су за 7,72% што износи 15,90 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, предузеће је у 2024. години остварило пословне приходе по основу:

- пијачарине,
- резервације продајних места,
- закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Финансијски приходи за 2024. годину се процењују у износу од 6,04 милиона динара што је више у односу на план за 3,04 милиона динара.

Остали приходи се процењују у износу од 4,84 милиона динара и мањи су од планираних. Ови приходи се односе на приходе од продаје и наплате већ отписаних основних средства, наплате штета по основу осигурања, приходе од укидања депозита и резервисања и др. Наплаћена су раније отписана потраживања као и приходи од усклађивања вредности потраживања краткорочних финансијских пласмана.

Пословни расходи у 2024. години се процењују у износу од 550,92 милиона динара и мањи су у односу на планиране за 8,81% што износи 53,20 милиона динара. Трошкови материјала, горива и енергије процењени су у износу од 63,80 милиона динара што је мање у односу на план за 1,84%. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи процењени су на 396,54 милиона динара што је мање од плана за 11,86%. Трошкови амортизације процењују се на 29,44 милиона динара.

Финансијски расходи за 2024. годину процењени су у износу од 160 хиљада динара, а процена осталих расхода износи 2,88 милиона динара.

У периоду јануар-децембар 2024. године се процењује да ће предузеће остварити нето губитак у износу од око 10,03 милиона динара.

- Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Одступања у односу на планиране индикаторе настала су једним делом као последица нарастајуће конкуренције у области трговине пољопривредним и прехранбеним производима на мало и на велико, пре свега због отварања тржних центара, хипермаркета као и због појачаног промета у трговини пољопривредним производима преко приватних хладњача али и трговине путем интернета. Просечна нето зарада, као и број запослених је у складу са планираним вредностима.

- Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Унапређење процеса пословања могуће је уколико услуге основне делатности учинимо квалитетнијим и атрактивнијим за кориснике, како би се приходи повећали у односу на очекивани обим. У току 2024. године уведене су нове манифестације на Рибљој и Детелинарској пијаци које су довеле до повећања прихода. Након сагледавања трошковне стране, кориговали смо трошкове на које је било могуће утицати, а који су чинили високо учешће у укупним расходима ЈКП „Тржница“

- Остварење циљева који су планирани програмом пословања за 2024. годину

ЈКП „Тржница“ Нови Сад процењује да ће у 2024. години исказати негативан финансијски резултат у износу од -10,03 милиона динара.

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Циљ ЈКП „Тржница“ Нови Сад за 2025. годину огледа се у томе да желимо да задовољство купаца подигнемо на виши ниво кроз инвестиције које планирамо да спроведемо у 2025. години а у виду унапређења услова рада како за закупце тако и за купце на пијацама.

Планирани број продајних места за пољопривредне производе у 2025. години биће на истом нивоу као и у 2024. години и износи 1.750 продајних места. Планирани број продајних места за непрехрамбене производе, локале и земљиште биће на истом нивоу као и прошле године.

Ред. бр.	Назив услуге	Јед. мере	План 2024.	План 2025.	Индекс % (5/4)
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Продајна места за пољопривредне пр.	ком.	1.750	1.750	100
2.	Продајна места за непрех. производе	ком.	3.420	3.420	100
3.	Продајна места- локали	ком.	241	241	100
4.	Продајна места Земљиште за постављање мањих монтажних објеката и друге намене	ком.	72	72	100

Град је поверио на управљање и одржавање ЈКП „Тржница“ Нови Сад 10 пијаца (Рибља, Футошка, Лиманска, Детелинарска, Сателитска, Темеринска, Најлон, Кванташка, Петроварадинска и Каменичка пијаца). На пијацама се планом за 2025. годину предвиђа да ће бити 1.750 продајних места за пољопривредне производе, 3.420 продајних места за непрехрамбене производе, 241 локал и 72 продајна места земљишта.

Општи услови функционисања пијаца директно зависе (и зависеће) од:

- стања, организованости и перспективе индивидуалне пољопривредне производње;
- нивоа развијености и организованости малопродаје као канала дистрибуције пољопривредних производа;
- организованости и способности тржница на мало да се у ситуацији утицаја претходних елемената изборе за своје место и правац деловања.

ЈКП „Тржница“ Нови Сад ће са **191** запосленим моћи успешно да функционише и обавља своју основну делатност обезбеђивања услова за редовно, квалитетно и разноврсно снабдевање грађана свежим животним намирницама и робом широке потрошње.

ЦИЉЕВИ

За тржнице на мало а и за тржнице на велико је карактеристично, са становишта промета, да се оне саме, у принципу, не баве прометом производа већ обезбеђењем услова (организационо-техничких и др.) да се на посебно одређеном месту обави трговина разних производа.

Планирани исход изградње велетржнице је да постанемо средиште трговине на велико, уз задржавање лидерске позиције у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало.

Када је реч о циљевима, тржнице на велико требало би да обезбеде:

- већу потрошњу воћа и поврћа;
- повећање производње воћа и поврћа а тиме и повећање прихода произвођача;
- ниже потрошачке цене и смањење сезонских флукуација цена, и
- смањење губитака услед бољег руковања производима.

Услови који се морају испунити да би задржали лидерску позицију у трговини воћем, поврћем и осталим свежим животним намирницама на мало огледају се у побољшању услова које пружамо закупцима а и у стандардизацији и усаглашавању квалитета услуга са високим европским стандардима. Европски стандарди допринеће повећању квалитета производа, сигурности у снабдевању и осигурању здравствене безбедности хране.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Повећање прихода	Пословни приходи	2024.	533.225.000,00	627.349.000,00			Извештај о пословању	Већа наплата, повећање броја продајних места

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима, је један од алата који пословодству помаже да предвиди околности и реагује на њих. Саставни је део процеса управљања, те је то оно о чему пословодство мора константно водити рачуна. Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли спречити остварење циљева али и да се усмере поступци унутрашње контроле и ограничени ресурси према кључним подручјима делатности и са њима повезаним ризицима. Управљање ризицима не само да је неизоставан елеменат доброг управљања и обезбеђивања обављања јавног посла који нам је поверен од стране оснивача, већ је и наша законска обавеза. Стратегија управљања ризицима представља оквир особама одговорним за њено управљање и што је квалитетније урађена боље су шансе за добро позиционирање на тржишту.

ПОЗИЦИОНИРАЊЕ НА ТРЖИШТУ

• локације пијаца • квалитет услуга и услова	• старост инфраструктуре пијаца • отварање тржних центара
Предности	Слабости
Шансе	Ризици
• нова продајна места • побољшање услова рада корисника • увођење нових услуга	• модел могуће приватизација • могуће хаварије(непланирани трошкови)

Ризик пословања за ЈКП „Тржница“ Нови Сад представља раст све веће конкуренције у виду Хипермаркета и ланаца пиљарница. Одговарајуће управљање ризицима од суштинског је значаја за пружање квалитетне услуге свим нашим корисницима, као и пружање прехранбене сигурности крајњим потрошачима.

Управљање ризиком смањује могућност губитака и трошкове заштите чиме се постиже оптимум у укупним трошковима. Позната су два основна приступа за управљање ризиком и то су:

- контрола ризика и
- финансирање ризика.

Контрола ризика се огледа у минимизирању ризика коме су предузетник и предузеће изложени. Финансирање ризика се односи на усклађивање расположивих средстава за покриће губитака који произилазе из ризика који преостају после примене технике контроле ризика. Постоје четири основне технике контроле и финансирања ризика. Технике контроле су смањивање и избегавање ризика, док су технике финансирања ризика прихватање и трансфер ризика.

Поједностављено посматрано, управљање ризиком обухвата две фазе управљачких активности:

- идентификацију и анализу ризика, који могу да проузрокују штету или губитак,
- избор и примену најбољег начина за елиминисање сваког од испољених ризика.

Став према ризику може бити:

- избегавање ризика,
- смањење ризика,
- прихватање ризика,
- померање ризика.

Предузеће може да избегне неке ризике који су високи у односу на добит. То се углавном чини преко супституције, провере и елиминисања. Бројни се ризици могу избећи, али не сви. Смањење ризика се остварује контролом, обуком запослених и добром праксом руковођења.

Активности које предузеће планира да предузме у циљу корпоративног управљања у 2025. години подразумевају имплементацију финансијског управљања и контроле кроз заједничку и координирану сарадњу пословодства и запослених радника, али и именованих лица (надзорни одбор), при чему заједничким активностима треба да утичу на што квалитетније пословање предузећа и поштовање процедура.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Пораст цена материјала, горива и енергије	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		
Хипермаркети	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Промоција услуга

НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Ниска вероватноћа
- Број 2 - Умерена вероватноћа
- Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

- Број 1 - Низак утицај
- Број 2 - Умерен утицај
- Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000
динара

		2022. година	2023. година	2024. година (процена)	2025. година
Укупни капитал	План	453.760	442.316	417.029	400.360
	Реализација	442.297	414.987	398.790	-
	% одступања реализације од плана	-2,53%	-6,18%	-4,37%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-4,55%	-6,17%	-3,90%	-4,74%
Укупна имовина	План	806.943	812.416	723.029	724.790
	Реализација	777.397	745.986	729.739	-
	% одступања реализације од плана	-3,66%	-8,18%	0,93%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-3,75%	-4,04%	-2,18%	-4,22%
Пословни приходи	План	508.360	543.380	599.000	627.349
	Реализација	460.000	524.511	533.225	-
	% одступања реализације од плана	-9,51%	-3,47%	-10,98%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	4,30%	14,02%	1,66%	13,95%
Пословни расходи	План	504.776	543.461	604.116	636.925
	Реализација	482.407	529.272	550.919	-
	% одступања реализације од плана	-4,43%	-2,61%	-8,81%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	6,33%	9,71%	4,09%	14,55%
Пословни резултат	План	3.584	-81	-5.116	-9.576
	Реализација	-22.407	-4.761	-17.694	-
	% одступања реализације од плана	725,20%	5.778,78%	245,86%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	76,95%	-78,75%	271,64%	75,06%
Нето резултат	План	1.006	519	1.684	224
	Реализација	-20.807	6.289	-10.028	-
	% одступања реализације од плана	-2.168,29%	1.111,75%	-695,49%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	32.110,77%	-130,23%	-259,45%	-47,91%
Број запослених на дан 31.12.	План	188	191	191	191
	Реализација	188	191	191	-
	% одступања реализације од плана	0,00%	0,00%	0,0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	3,30%	1,60%	0,00%	0,00%

Просечна нето зарада	План	79.802	89.787	104.110	112.581
	Реализација	77.543	85.006	114.200	-
	% одступања реализације од плана	-2,83%	-5,32%	8,34%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	11,59%	9,62%	12,26%	17,97%
Инвестиције	План	27.300	26.600	19.440	6.140
	Реализација	21.140	13.297	13.298	-
	% одступања реализације од плана	-22,56%	-50,00%	31,60%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-48,57%	-37,09%	0,02%	-53,83%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	13.579	40.385	39.619	30.424
ROA	-6,93	0,84	-1,37	0,03
ROE	-12,67	1,51	-2,51	0,06
Оперативни новчани ток	-25.445	24.801	12.534	630
Дуг / капитал	11,52	16,62	14,23	20,39
Ликвидност	33.172,61	823,96	979,07	31.875,40
% зарада у пословним приходима	70,89	68,47	60,64	76,73

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
Субвенције	План	27.300,00	26.600,00	19.440,00	6.140,00
	Пренето	6.140,00	13.297,00	13.298,00	-
	Реализовано	6.140,00	13.297,00	13.298,00	-
Остали приходи из буџета	План	0,00	0,00	0,00	0,00
	Пренето	0,00	0,00	0,00	0,00
	Реализовано	0,00	0,00	0,00	0,00
Укупно приходи из буџета	План	27.300,00	26.600,00	19.440,00	6.140,00
	Пренето	6.140,00	13.297,00	13.298,00	-
	Реализовано	6.140,00	13.297,00	13.298,00	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Планом инвестиционих активности предлаже се расподела износа за Капиталне субвенције у износу од 6.140.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину планира се да ће стање сталне имовине на дан 31.12.2025. године бити 486,48 милиона динара, а од тога највећи део су некретнине, постојења и опрема. Стање обртне имовине се планира у износу 200,82 милиона динара. Укупна актива планирана на дан 31.12.2025. године износи 724,79 милиона динара.

Укупан капитал на дан 31.12.2025. године планиран је у износу од 400,36 милиона динара, а дугорочна резервисања и обавезе 66,00 милиона динара. Укупна пасива планирана на дан 31.12.2025. године износи 724,79 милиона динара.

Обављајући делатност за коју је регистровано, планирано је да ће предузеће у 2025. години остварити пословне приходе у износу од 627,35 милиона динара, а процена реализације за 2024. годину је 533,26 милиона динара. Приходи ће се остварити по основу пијачарине, резервације продајних места и закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене.

Приходи од продаје планирани су у 2025. години у износу од 417,35 милиона динара, а остали пословни приходи планирају се у износу од 210,00 милиона динара.

Пословни расходи планирају се у 2025. години у износу од 636,93 милиона динара, а процена реализације у 2024. години је у износу од 550,92 милиона динара. Њихова структура у 2025. години је следећа: планирани трошкови материјала, горива и енергије износе 65,00 милиона динара, планирани трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи износе 488,73 милиона динара. Планирани трошкови амортизације за 2025. годину износе 30,00 милиона динара, а процена реализација за 2024. годину је 29,44 милиона динара.

Финансијски приходи планирају се у 2025. години у износу од 6,00 милиона динара, а њихова реализација за 2024. годину је 6,04 милиона динара. Финансијски расходи за 2025. годину су планирани у износу од 200.000,00 динара.

Остали приходи су Програмом пословања за 2025. годину планирани у износу од 8,00 милиона динара, а остали расходи у износу од 4,00 милиона динара.

У Програму пословања за 2025. годину планира се да ће предузеће остварити нето добитак у износу од 224 хиљаде динара.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године						у 000 динара
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	509.550	505.925	496.500	486.475
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)					
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	2.550	2.450	2.350	2.250
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)					
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2.550	2.450	2.350	2.250
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	504.480	496.100	488.330	479.950
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)					
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	256.500	254.300	252.000	249.800
023	2. Постројења и опрема	0011	94.300	89.700	85.700	81.100
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	150.900	149.500	148.200	146.800
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.780	2.600	2.430	2.250
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	1.420	1.375	1.320	1.275

	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)					
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартје од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.420	1.375	1.320	1.275
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	1.100	6.000	4.500	3.000
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	35.000	35.000	35.000	37.500
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030				
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)		187.500	193.700	193.064	200.815
Класа I, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	16.000	13.000	10.000	17.615
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	4.000	4.000	4.000	9.615
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	12.000	9.000	6.000	8.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	17.500	26.700	29.064	29.200
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	17.500	26.700	29.064	29.200
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у	0041				

	земљи					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	4.000	4.000	4.000	4.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	500	500	500	500
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	3.500	3.500	3.500	3.500
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	100.000	100.000	100.000	100.000
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	100.000	100.000	100.000	100.000
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	50.000	50.000	50.000	50.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	732.050	734.625	724.564	724.790
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	20.000	20.000	20.000	20.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ	0401				
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0		407.403	407.248	407.304	400.360
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	478.045	478.045	478.045	478.045
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				

32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	15.791	15.791	15.791	15.791
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	13.000	13.000	13.000	20.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	486	112	168	224
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	430			
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	56	112	168	224
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	73.919	73.700	73.700	73.700
350	1. Губитак ранијих година	0413	73.919	73.700	73.700	73.700
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	59.960	62.000	51.800	66.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	57.760	60.000	50.000	65.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	57.760	60.000	50.000	65.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	2.200	2.000	1.800	1.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	2.200	2.000	1.800	1.000
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				

419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	247.000	241.700	242.200	236.800
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	17.687	23.677	23.260	21.630
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	630	420	210	630
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	630	420	210	630
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	10.000	14.757	15.000	10.000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	10.000	14.757	15.000	10.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467,	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	7.057	8.500	8.050	11.000

47 и 48	(0450 + 0451 + 0452)					
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	57	500	50	1.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.000	8.000	8.000	10.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	732.050	734.625	724.564	724.790
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	20.000	20.000	20.000	20.000

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001				
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)		160.906	319.248	471.020	627.349
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	108.406	214.248	313.520	417.349
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	108.406	214.248	313.520	417.349
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				

630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	52.500	105.000	157.500	210.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	163.165	324.036	478.202	636.925
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	50	100	150	200
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	16.250	32.500	48.750	65.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	126.115	249.936	367.052	488.725
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	89.514	179.823	269.052	358.803
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.562	27.243	40.761	54.358
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	23.039	42.870	57.239	75.564
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	7.500	15.000	22.500	30.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	6.250	12.500	18.750	25.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.500	3.000	4.500	6.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.500	11.000	16.500	22.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	2.259	4.788	7.182	9.576
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.500	3.000	4.500	6.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.500	3.000	4.500	6.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	50	100	150	200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033				

	ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	50	100	150	200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.450	2.900	4.350	5.800
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.000	4.000	6.000	8.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	2.000	3.000	4.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	164.406	326.248	481.520	641.349
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	164.215	326.136	481.352	641.125
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	191	112	168	224
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0			
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	191	112	168	224
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				

722 дуг. Салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. Салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК	1055	191	112	168	224
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0					
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056				
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

Прилог 56

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	191.745	380.356	562.262	749.355
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	190.395	377.656	558.212	743.955
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.350	2.700	4.050	5.400
4. Остали приливи из редовног пословања	3005				
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	191.115	379.936	562.052	748.725
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	40.000	80.000	120.000	160.000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	126.115	249.936	367.052	488.725

4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	25.000	50.000	75.000	100.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	630	420	210	630
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	630	420	210	630
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				

3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	630	420	210	630
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	630	420	210	630
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	191.745	380.356	562.262	749.355
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	191.745	380.356	562.262	749.355
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	50.000	50.000	50.000	50.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055				
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)		50.000	50.000	50.000	50.000

ЦЕНОВНА СТРАТЕГИЈА

У складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, ценовнике доноси Надзорни одбор предузећа, уз претходну сагласност Градског већа Града Новог Сада.

Цене услуга у предузећу утврђене су Ценовником за наплату пијачних услуга на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, број 44/17, 67/22 и 45/24) и Ценовником закупа пословног простора и земљишта за постављање мањих монтажних објеката и друге намене на пијацама у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 44/17, 54/21, 67/22 и 45/24).

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

ПРИЛОГ 6

у динарима

01.01.-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	19.440.000	13.297.500	13.297.500	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	19.440.000	13.297.500	13.297.500	0	0

План за период 01.01. - 31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	6.140.000	6.140.000	6.140.000	6.140.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	6.140.000	6.140.000	6.140.000	6.140.000

у динарима

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

НАМЕНА КОРИШЋЕЊА СРЕДСТАВА ИЗ БУЏЕТА ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад, у складу са Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад и Статутом Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад, обавља послове управљања, уређивања, одржавања пијаца и пружање услуга на њима.

Предузеће на основу оствареног прихода из делатности, Годишњим програмом пословања планира одређени део средстава за уређивање и одржавање пијаца у Новом Саду, Петроварадину и Сремској Каменици. Средства која су предвиђена Годишњим програмом пословања нису довољна за све потребе везане за уређивање и одржавање пијаца. Имајући то у виду, Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад обраћа се Оснивачу Граду Новом Саду да се кроз Буџет за сваку годину обезбеде недостајућа средства која се улажу преваходно у инвестиције на пијацама, као и за уређивање и одржавање пијаца.

Планом инвестиционих активности предлажу се капиталне субвенције у износу од **6.140.000,00** динара за реализацију следећих услуга:

1. НАЈЛОН ПИЈАЦА

1.1. Израда пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце

Спроведен је поступак јавне набавке и закључен је уговор број 02-11/363 од 12.07.2022. године са групом понуђача ХАУС ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Душана Даниловића бр. 32 и АГ ИНСТИТУТ ДОО НОВИ САД, Нови Сад, Др Ђорђа Јоановића бр. 4. Укупна вредност инвестиције без обрачунаог ПДВ-а износи 12.280.000,00 динара. Извршено је 50% авансно плаћање у износу од 6.140.000,00 динара, односно 7.368.000,00 динара са ПДВ-ом.

Извршилац је уведен у посао 26.07.2022. године. Дана 28.08.2022. године, на основу дописа извршиоца због поднетог захтева за издавање локацијских услова, наступио је застој рока за израду пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце. Извршилац је дана 09.09.2022. године упутио допис Наручиоцу којим га обавештава да ће због потребе парцелације и препарцелације катастарских парцела, те измене постојеће планске документације која је основа за пројектовање, све до решења истих трајати застој рока. Усвајањем Плана детаљне регулације („Службени лист Града Новог Сада“, број 18/24) измене донешене овим планом директно утичу на пројекат у погледу габарита и позиција објекта. Закључен је анекс Уговора о изради пројектно-техничке документације за изградњу савремене Најлон пијаце бр. 02-11/363 од 20.05.2024. г. којим су се уговорне стране сагласиле да се пројекат препројектује како би био у складу са важећим ПДР-ом и како би било могуће исходovati потребне дозволе.

С тим у вези, како је у 2022. години спроведен поступак јавне набавке и закључен уговор са изабраним понуђачем у укупној вредности од 12.280.000,00 динара и понуђачу исплаћен аванс у износу од 6.140.000,00 динара, односно 50% од уговорене вредности, обзиром да се у 2025. години очекује да понуђач настави са извршењем услуге и преда пројекат, неопходно је у 2025. години планирати средства у износу од 6.140.000,00 динара како би се извршило плаћање преосталих 50% од уговорене суме.

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.б Р.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	238.619.430	213.818.578	64.378.219	129.313.329	193.491.601	258.035.136
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	332.224.579	297.994.955	89.514.381	179.823.186	269.052.336	358.802.546
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	382.556.603	343.153.407	103.075.810	207.066.398	309.813.765	413.161.131
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	191	191	191	191	191	191
4.1.	- на неодређено време	184	184	184	184	184	184
4.2.	- на одређено време	7	7	7	7	7	7
5.	Накнаде по уговору о делу	100.000	0	25.000	50.000	75.000	100.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	0	1	1	1	1
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	24.000.000	16.651.690	6.810.000	13.682.102	20.471.228	25.920.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	12	12	12	12	12	12
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.424.052	1.388.900	356.013	712.026	1.068.039	1.424.052
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18.	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19.	Превоз запослених на посао и са посла	8.500.000	5.743.583	2.125.000	4.250.000	6.375.000	8.500.000

20.	Дневнице на службеном путу	540.000	220.000	135.000	270.000	405.000	540.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	450.000	62.421	112.500	225.000	337.500	450.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	3.155.000	4.810.985	1.416.667	4.958.333	5.666.667	8.500.000
23.	Број прималаца отпремнине	4	10	2	7	8	12
24.	Јубиларне награде	11.225.000	10.086.154	1.602.857	5.468.571	6.788.571	11.280.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	31	32	4	13	17	26
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	11.825.000	9.612.346	8.700.000	9.741.667	10.783.333	11.825.000
28.	Стипендије	3.540.000	3.176.183	1.006.250	2.012.500	3.018.750	4.025.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	2.200.000	1.632.895	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	400.000	0	125.000	250.000	375.000	500.000

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Законом о јавним предузећима и Одлуком о усклађивању Одлуке о организовању Јавног комуналног предузећа "Тржница" Нови Сад предвиђено је да одлуку о расподели добити доноси Надзорни одбор, уз сагласност Оснивача, односно Скупштине Града Новог Сада. Статутом Јавног предузећа предвиђено је да се добит Јавног предузећа утврђује у годишњем обрачуну у складу са Законом о рачуноводству и ревизији и Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама и распоређује у складу са одлуком о расподели добити.

Добит за 2021. годину износи 65.412,11 динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 32.706,06 динара и 50% добити у износу од 32.706,05 динара остаје нераспоређено.

У 2022. години Јавно комунално предузеће "Тржница" Нови Сад је исказало губитак у износу од 51.770.062,63 динара. Надзорни Одбор Јавног комуналног предузећа „Тржница“ Нови Сад у погледу доношења Одлуке о покрићу губитка за 2022. годину поступио је у складу са одредбама Статута Предузећа, којима је уређено ово питање.

Добит за 2023. годину износи 7.118.964,31 динара и распоређује се у односу 50% - на име уплате оснивачу на рачун прописан за уплату јавних прихода у износу од 3.559.482,16 динара и 50% добити у износу од 3.559.482,15 динара за покриће губитка из ранијих година. Процена нето губитка за 2024. годину износи 10.028 хиљада динара.

На основу планираних вредности, очекује се да ће резултат пословања за 2025. годину бити позитиван. Планирана нето добит је 224 хиљаде динара.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Према одредбама Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22), који се примењује од 25. марта 2022. године, са роком примене од три године, као и Колективног уговора за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, који се примењује од 26. јула 2022. године, такође са роком примене од три године основна зарада запосленог утврђује се на основу услова утврђених Правилником, потребних за рад на пословима за које је запослени закључио Уговор о раду и временаведеног на раду, при чему се радни учинак запосленог утврђује на основу норматива и стандарда или оцене резултата рада, у складу са критеријумима утврђеним Колективним уговором код послодавца, а елементи за обрачун и исплату основне зараде су: вредност радног часа, коефицијенти посла и времеведено на раду, утврђени овим колективним уговором, односно колективним уговором код послодавца и уговором о раду.

Такође, према наведеним колективним уговорима вредност радног часа без пореза и доприноса (нето износ) утврђује се у висини минималне цене рада по радном часу (нето износ) утврђене Одлуком Социјално-економског савета Републике Србије или Одлуком Владе Републике Србије.

Маса средстава за исплату зарада за 2025. годину је планирана на основу смерница Владе РС о изради Програма пословања за 2025. годину, као и смерница Оснивача датих

Закључком Градског већа Града Новог Сада број 352-1/2024-417-II од 10.12.2024. године. Укупна годишња маса средстава за зараде запослених, просечна зарада пословодства и укупна просечна зарада увећане су за 8% у односу на исплаћену, односно планирану масу средстава за зараде, односно просечну зараду у 2024. години.

Овако утврђена маса средстава за исплату зарада за 2025. годину представља горњу границу за исплату зарада на годишњем нивоу.

Уколико у току важења или након истека важења Посебног колективног уговора за јавна комунална предузећа и друга јавна предузећа Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 10/22) и Колективног уговора за ЈКП „Тржница“ Нови Сад, овако утврђена маса средстава на годишњем нивоу није довољна за исплату зарада, вредност радног часа за преостале месеце 2025. године утврђиваће се у оквиру преосталих неискоришћених средстава за зараде планираних овим програмом пословања, тако да маса средстава за исплату зарада за 2025. годину не буде премашена.

Трошкови накнаде члановима Надзорног одбора планирају се у нето износу као и у 2024. години. Планирана накнада члановима Надзорног одбора износи 900.000,00 динара у нето износу и односи се на накнаде за три члана Надзорног одбора.

Скупштина Града Новог Сада је на XVIII седници од 21. јуна 2013. године донела Закључак број 020-4/2013-24/a-I, којим се утврђује висина накнада за рад чланова Надзорног одбора. Председнику и члановима Надзорног одбора, утврђује се месечна накнада у нето износу од 25.000,00 динара.

Планирани износ за јубиларне награде је 11.280.000,00 динара, а број прималаца је 26 запослених. Накнаде по уговору о делу планиране су у износу од 100.000,00 динара, а број корисника 1. Планиране отпремнине за одлазак у пензију износе 8.500.000,00 динара.

Програмом пословања за 2025. годину планира се 191 запослених. По квалификационој структури највећи број запослених је са средњом стручном спремом и износи 60 запослених лица, а најмањи број је са висококвалификованом стручном спремом (ВКВ) и износи 1. По старосној структури за 2025. годину планирано је да ће највећи број запослених бити у групи од 50-60 година и износи 74 запослених лица. Структура запослених по дужини стажа у радном односу је планирана тако да највише запослених лица има са стажом од 25 - 30 година и има их 46.

ЈКП „ТРЖНИЦА“ Нови Сад функционише кроз пет сектора: Сектор за економско-финансијске послове, Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове, Сектор за правне и опште послове, Сектор за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу и Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду.

У структури запослених по секторима највише запослених има у Сектору за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду и Сектору за инвестиције, одржавање и информатичке послове, а најмање у Сектору за управљање пројектима, маркетинг и односе са јавношћу.

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места 31.12.2024.	Број извршилаца на дан 31.12.2024.	Број запослених по кадровској евиденцији 31.12.2024.	Број запослених на неодређено време 31.12.2024.	Број запослених на одређено време 31.12.2024.
1.	Управа	14	13	13	13	0
2.	Сектор за правне и опште послове	49	33	32	31	1
3.	Сектор за економско - финансијске послове	26	23	24	23	1
4.	Сектор за инвестиције, одржавање и информатичке послове	77	64	62	60	2
5.	Сектор за управљање пројектима маркетинг и односе са јавношћу	8	8	8	7	1
6.	Сектор за послове на пијацама, здравствену заштиту и безбедност на раду	55	50	52	50	2
	УКУПНО:	229	191	191	184	7

ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1.	ВСС	58	59	3	3
2.	ВС	13	12		
3.	ВКВ	1	1		
4.	ССС	60	60		
5.	КВ	31	31		
6.	ПК	17	17		
7.	НК	11	11		
УКУПНО		191	191	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1.	До 30 година	6	5
2.	30 до 40	29	30
3.	40 до 50	58	58
4.	50 до 60	73	74
5.	Преко 60	25	24
УКУПНО		191	191
Просечна старост		49,45	49,42

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1.	Мушки	142	142	2	2
2.	Женски	49	49	1	1
УКУПНО		191	191	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1.	До 5 година	9	7
2.	5 до 10	11	9
3.	10 до 15	26	30
4.	15 до 20	21	21
5.	20 до 25	35	35
6.	25 до 30	46	46
7.	30 до 35	21	20
8.	Преко 35	22	23
УКУПНО		191	191

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	191		Стање на дан 30.06. 2025. године	191
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2025.	
1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	2	1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	1
2.			2.		
3.			3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03. 2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09. 2025.	
1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	2	1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	1
	Стање на дан 31.03. 2025. године	191		Стање на дан 30.09. 2025. године	191

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03. 2025. године	191		Стање на дан 30.09. 2025. године	191
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2025.	
1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	5	1.	Престанак радног односа због одласка у старосну пензију	4
2.			2.		
3.			3.		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06. 2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12. 2025.	
1.	Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	5		Пријем кадрова ради неопходне замене запосленог због процеса рада	4
	Стање на дан 30.06. 2025. године	191		Стање на дан 31.12. 2025. године	191

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* (Бруто I)												
Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Исплаћена маса бруто I зарада	просечна зарада
I	177	26.309.309	148.640	177	26.014.892	146.977				1	294.417	294.417
II	177	24.726.616	139.698	177	24.455.101	138.164				1	271.515	271.515
III	176	23.936.272	136.002	176	23.662.921	134.448				1	273.351	273.351
IV	177	24.744.093	139.797	177	24.458.488	138.184				1	285.605	285.605
V	177	27.432.624	154.987	177	27.136.122	153.311				1	296.502	296.502
VI	177	23.168.373	130.895	177	22.910.248	129.436				1	258.125	258.125
VII	176	26.194.242	148.831	176	25.895.205	147.132				1	299.037	299.037
VIII	174	25.204.804	144.855	174	24.918.444	143.209				1	286.360	286.360
IX	172	23.843.474	138.625	172	23.568.764	137.028				1	274.710	274.710
X	170	25.077.596	147.515	170	24.778.006	145.753				1	299.590	299.590
XI	171	23.117.526	135.190	171	22.796.505	133.313				1	321.021	321.021
XII	191	24.240.026	126.911	190	23.919.005	125.890				1	321.021	321.021
УКУПНО		297.994.955			294.513.701					1	3.481.254	
ПРОСЕК	176		140.996			139.404				1		290.105
* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године												

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину (Бруто I)

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто I зарада	просечна зарада
I	191	32.658.185	170.985	190	32.311.482	170.060				1	346.703	346.703
II	191	28.465.103	149.032	190	28.118.400	147.992				1	346.703	346.703
III	191	28.391.093	148.644	190	28.044.390	147.602				1	346.703	346.703
IV	191	31.132.542	162.998	190	30.785.839	162.031				1	346.703	346.703
V	191	30.785.169	161.179	190	30.438.466	160.202				1	346.703	346.703
VI	191	28.391.093	148.644	190	28.044.390	147.602				1	346.703	346.703
VII	191	31.095.007	162.801	190	30.748.304	161.833				1	346.703	346.703
VIII	191	28.391.093	148.644	190	28.044.390	147.602				1	346.703	346.703
IX	191	29.743.050	155.723	190	29.396.347	154.718				1	346.703	346.703
X	191	31.095.007	162.801	190	30.748.304	161.833				1	346.703	346.703
XI	191	27.560.196	144.294	190	27.213.493	143.229				1	346.703	346.703
XII	191	31.095.007	162.801	190	30.748.304	161.833				1	346.703	346.703
УКУПНО		358.802.546			354.642.110						4.160.436	4.160.436
ПРОСЕК	191		156.546			155.545						346.703

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину (Бруто II)

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада	број запослених	Планирана маса бруто II зарада	просечна зарада
I	191	37.605.900	196.890	190	37.206.673	195.825				1	399.227	399.227
II	191	32.777.566	171.610	190	32.378.339	170.412				1	399.227	399.227
III	191	32.692.344	171.164	190	32.293.117	169.964				1	399.227	399.227
IV	191	35.849.122	187.692	190	35.449.895	186.578				1	399.227	399.227
V	191	35.449.122	185.597	190	35.049.895	184.473				1	399.227	399.227
VI	191	32.692.344	171.164	190	32.293.117	169.964				1	399.227	399.227
VII	191	35.805.900	187.465	190	35.406.673	186.351				1	399.227	399.227
VIII	191	32.692.344	171.164	190	32.293.117	169.964				1	399.227	399.227
IX	191	34.249.122	179.315	190	33.849.895	178.157				1	399.227	399.227
X	191	35.805.900	187.465	190	35.406.673	186.351				1	399.227	399.227
XI	191	31.735.566	166.155	190	31.336.339	164.928				1	399.227	399.227
XII	191	35.805.901	187.465	190	35.406.674	186.351				1	399.227	399.227
УКУПНО		413.161.131			408.370.407						4.790.724	4.790.724
ПРОСЕК	191		143.887			179.110						399.227

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто I	Нето	Бруто I	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	93.748,67	66.853,00	107.045,73	77.759,13
	Највиша зарада	249.415,00	176.458,00	263.261,75	187.564,06
Пословодство	Најнижа зарада	258.125,27	183.445,80	346.702,38	245.758,44
	Највиша зарада	299.036,68	212.124,71	346.702,38	245.758,44

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до 2025. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од
01.01.2025. до 2025. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запо слен их	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо слених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо слених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запо слених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1.	2.	3.	1+(2*3)	1.	2.	3.
I	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
II	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
III	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IV	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
V	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
VIII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
IX	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
X	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XI	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
XII	75.000	25.000	25.000	2	75.000	25.000	25.000	2
УКУПНО	900.000	300.000	300.000	2	900.000	300.000	300.000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1.	2.	3.	1+(2*3)	1.	2.	3.
I	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
II	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
III	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
IV	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
V	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
VI	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
VII	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
VIII	115.742	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
IX	115.741	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
X	115.741	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
XI	115.741	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
XII	115.741	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2
УКУПНО	1.388.900	462.960	462.960	2	1.424.052	475.020	475.020	2
ПРОСЕК	115.741	38.580	38.580	2	118.671	39.585	39.585	2

Прилог 13.

Накнаде Комисије за ревизију у него износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу у динарима									
Месец	Комисија за ревизију реализација 2024. година				Комисија за ревизију план 2025. година				Број чланова
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	0				0				
II	0				0				
III	0				0				
IV	0				0				
V	0				0				
VI	0				0				
VII	0				0				
VIII	0				0				
IX	0				0				
X	0				0				
XI	0				0				
XII	0				0				
УКУПНО	0				0				
ПРОСЕК									

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Програмом пословања за 2025. годину не планира се задуживање код домаћих и иностраних кредитора.

Прилог 14

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености и у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености и у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредити за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености и у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености и у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Кредитор															
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности

У табели „Планирана финансијска средстава за набавку добара, радова и услуга за обављање делатности“ дат је детаљан приказ ових средстава.

У 2025. години за набавку добара планира се 118.831.000,00 динара, за услуге 104.514.000,00 динара и за радове 4.300.000,00 динара.

Прилог 15.

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. годину

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	01.01.-31.03. 2025.	01.01.-30.06. 2025.	01.01.-30.09. 2025.	01.01.-31.12. 2025.
1.	ЗАШТИТНА ОБУЋА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА	75.000,00				
2.	КУХИЊСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ	20.000,00				
3.	ВАТРОГАСНА ОПРЕМА	300.000,00				
4.	ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР	70.000,00				
5.	РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА	70.000,00				
6.	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА	110.000,00				
7.	ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА	30.000,00				
8.	СО ЗА ПОСИПАЊЕ ПУТЕВА	30.000,00				
9.	ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБРУСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ ХИГИЈЕНУ	640.000,00				
10.	СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ	920.000,00				
11.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	930.000,00				
12.	НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЦА И СЛИЧНО	280.000,00				
13.	ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ	400.000,00				
14.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ	150.000,00				
15.	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ	210.000,00				
16.	ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ	60.000,00				
17.	РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ	800.000,00				
18.	ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ	550.000,00				
19.	ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР	130.000,00				
20.	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ	300.000,00				
21.	ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА	0,00				
22.	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО	440.000,00				
23.	НАБАВКА СОФТВЕРА	0,00				
24.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ	100.000,00				
25.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА	850.000,00				

26.	ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО	270.000,00				
27.	ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ	0,00				
28.	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА	160.000,00				
29.	НАБАВКА РАСХЛАДНИХ КОМОРА	500.000,00				
	Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама	8.395.000,00				
1.	БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ	1.000.000,00				
2.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ	2.500.000,00				
3.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	55.000.000,00				
4.	РАДНА ОДЕЋА	300.000,00				
5.	НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА	1.310.000,00				
6.	НАБАВКА ХИДРОУРЕЂАЈА И ЗАМЕНА ХИДРАНТА СА ИЗРАДОМ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ И ПРАТЕЋИМ РАДОВИМА ЗА ФУТОШКУ И ТЕМЕРИНСКУ ПИЈАЦУ	0,00				
	Остала добра на која се примењује Закон о јавним набавкама	60.110.000,00				
	УКУПНО ДОБРА:	68.505.000,00				
1.	ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА	700.000,00				
2.	ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	25.000,00				
3.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО НАДЗОРА	800.000,00				
4.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ	20.000,00				
5.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ	10.000,00				
6.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО	130.000,00				
7.	УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО	105.000,00				
8.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА	15.000,00				
9.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ	0,00				
10.	ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ	100.000,00				
11.	ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ	900.000,00				
12.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА	400.000,00				
13.	ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО	70.000,00				
14.	ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ	0,00				
15.	ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА	15.000,00				
16.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ	20.000,00				
17.	СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ	25.000,00				
18.	УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА	0,00				
19.	ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ	7.500.000,00				
20.	УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ	12.500.000,00				
21.	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ	1.200.000,00				
22.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА	750.000,00				

23.	УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ	480.000,00				
24.	РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ	390.000,00				
25.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ	1.900.000,00				
26.	СИСТЕМАТСКИ ПРЕГЛЕД ЗАПОСЛЕНИХ	0,00				
27.	УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЉАВАЊА	30.000,00				
28.	УСЛУГЕ АРХИВА	100.000,00				
29.	САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ	100.000,00				
30.	ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАЋЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО	350.000,00				
31.	УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА	15.000,00				
32.	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА	125.000,00				
33.	УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО	10.000,00				
34.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ	400.000,00				
35.	УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ	172.000,00				
36.	РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ	0,00				
37.	ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА	395.000,00				
38.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА	70.000,00				
39.	УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ	140.000,00				
40.	УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА	182.000,00				
41.	ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ	0,00				
42.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА	50.000,00				
43.	УСЛУГЕ ТЕКУЋЕГ ОДРЖАВАЊА РАДНИХ МАШИНА	200.000,00				
44.	УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ	0,00				
45.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА	300.000,00				
46.	ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ	390.000,00				
47.	УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА	456.000,00				
48.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА	110.000,00				
49.	УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА	330.000,00				
50.	УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА	2.600.000,00				
51.	ИСПРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА	100.000,00				
52.	УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА	100.000,00				
53.	УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО	74.000,00				

54.	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ	323.000,00				
55.	УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО	40.000,00				
56.	ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ	0,00				
57.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И МИГРАЦИЈА СЕРВЕРА	200.000,00				
58.	ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ	388.000,00				
59.	ГОДИШЊИ РЕМОНТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ	70.000,00				
60.	АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЉЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА	0,00				
61.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА	0,00				
	Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавним набавкама	35.875.000,00				
1.	ТЕЛЕФОНСКЕ УСЛУГЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАКА	2.500.000,00				
2.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА	6.443.000,00				
3.	УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА	17.000.000,00				
4.	ИЗРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ	0,00				
5.	СТРУЧНИ НАДЗОР НАД ИЗГРАДЊОМ ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ	0,00				
	Остале услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама	25.943.000,00				
	УКУПНО УСЛУГЕ:	61.818.000,00				
1.	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ	652.000,00				
2.	РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ	0,00				
3.	РАДОВИ НА ПОСТАВЉАЊУ ЖИЧАНИХ ПАНЕЛА НА ЛИМАНСКОЈ ПИЈАЦИ	0,00				
	Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама	652.000,00				
1.	ИЗГРАДЊА ПРОШИРЕЊА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ НА ПЛАТОУ У ОКВИРУ ПОСТОЈЕЋЕГ КОМПЛЕКСА НАЈЛОН ПИЈАЦЕ И НАБАВКА ПРАТЕЋИХ ДОБАРА (I ФАЗА)	0,00				
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама	0,00				
	УКУПНО РАДОВИ:	652.000,00				
	ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ	130.975.000,00				
1.	ЗАШТИТНА ОБУЋА И ЛИЧНА ЗАШТИТНА СРЕДСТВА И ОПРЕМА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
2.	КУХИНСКИ ИНВЕНТАР, ОПРЕМА И ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ		57.500,00	11.500,00	172.500,00	230.000,00
3.	ВАТРОГАСНА ОПРЕМА		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
4.	ПРИБОР ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА И ОСТАЛИ СИТАН ИНВЕНТАР		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
5.	РУЧНИ АЛАТ И ОПРЕМА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ПИЈАЦА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
6.	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА ТЕРЕТНА ВОЗИЛА И АУТОМОБИЛЕ И ПРИБОР, СИТНА ОПРЕМА И СРЕДСТВА ЗА ОДРЖАВАЊЕ АУТОМОБИЛА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
7.	ГУМЕ ЗА ТЕШКА И ЛАКА ВОЗИЛА		205.000,00	410.000,00	615.000,00	820.000,00
8.	ТОАЛЕТНИ ПАПИР, УБРУСИ И ОСТАЛА СРЕДСТВА ЗА ЛИЧНУ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00

	ХИГИЈЕНУ					
9.	СРЕДСТВА И ПРИБОР ЗА ЧИШЋЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ХИГИЈЕНЕ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
10.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ		249.750,00	499.500,00	749.250,00	999.000,00
11.	НАБАВКА ТОНЕРА, РИБОНА, КЕРТРИЦА И СЛИЧНО		137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
12.	ЕЛЕКТРО МАТЕРИЈАЛ		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
13.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ ПОСЛОВЕ И ГРЕЈАЊЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
14.	ГРАЂЕВИНСКИ МАТЕРИЈАЛ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
15.	ЛИМАРСКО БРАВАРСКИ И ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛИ		245.000,00	490.000,00	735.000,00	980.000,00
16.	РЕКЛАМНИ ПОКЛОНИ И ЧЕСТИТКЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
17.	ОСВЕЖАВАЈУЋА ПИЋА И СРОДНИ ПРОИЗВОДИ		180.000,00	360.000,00	540.000,00	720.000,00
18.	ДЕЛОВИ, ПРИБОР И МАТЕРИЈАЛ ЗА РАЧУНАРЕ И ВИДЕО НАДЗОР		237.500,00	475.000,00	712.500,00	950.000,00
19.	ПОТРОШНИ МАТЕРИЈАЛ ЗА ЧИСТИЛИЦЕ И РАДНЕ МАШИНЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
20.	ХОРТИКУЛТУРНИ ПРОИЗВОДИ И ПРОИЗВОДИ ИЗ РАСАДНИКА		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
21.	НАБАВКА МАТЕРИЈАЛА ЗА ОТКЛАЊАЊЕ ПОСЛЕДИЦА УСЛЕД ЕЛЕМЕНТАРНИХ НЕПОГОДА, ВИШЕ СИЛЕ И СЛИЧНО		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
22.	НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА		137.500,00	275.000,00	412.500,00	550.000,00
23.	НАБАВКА СОФТВЕРА		400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
24.	НАБАВКА ЛИЦЕНЦИ ЗА ПОДРШКУ РАЧУНАРСКИХ СИСТЕМА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
25.	КАНЦЕЛАРИЈСКИ НАМЕШТАЈ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
26.	ПЕРСОНАЛНИ РАЧУНАРИ, ШТАМПАЧИ, ФОТОКОПИР АПАРАТИ И СЛИЧНА ОПРЕМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
27.	ДЕЛОВИ ЗА РАСХЛАДНУ ОПРЕМУ, ОПРЕМУ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈЕ И СЛИЧНО		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
28.	ФИСКАЛНИ УРЕЂАЈИ		500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
29.	НАБАВКА КЛИМА УРЕЂАЈА		300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
30.	НАБАВКА РАСХЛАДНИХ КОМОРА		174.500,00	349.000,00	523.500,00	698.000,00
	Укупно добра на која се не примењује Закон о јавни набавкама		5.676.750,00	10.050.000,00	14.630.250,00	19.107.000,00
1.	БРЕЗОВЕ МЕТЛЕ		600.000,00	600.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
2.	НАФТА И ДЕСТИЛАТИ		1.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	4.000.000,00
3.	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		20.000.000,00	40.000.000,00	60.000.000,00	80.000.000,00
4.	РАДНА ОДЕЋА		0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
5.	НАБАВКА ВОЗИЛА ЗА ОБИЛАЗАК ПИЈАЦА И ПРЕВОЗ ЗАПОСЛЕНИХ *		0,00	0,00	8.024.000,00	8.024.000,00
6.	НАБАВКА ХИДРОУРЕЂАЈА И ЗАМЕНА ХИДРАНТА СА ИЗРАДОМ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ И ПРАТЕЋИМ РАДОВИМА ЗА ФУТОШКУ, НАЈЛОН И ТЕМЕРИНСКУ ПИЈАЦУ		0,00	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
	Укупна добра на која се примењује Закон о јавним набавкама		21.600.000,00	49.100.000,00	78.724.000,00	99.724.000,00
	УКУПНО ДОБРА:		27.276.750,00	59.150.000,00	93.354.250,00	118.831.000,00
1.	ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА		275.000,00	550.000,00	825.000,00	1.100.000,00
2.	ДОПУНА ТАГ УРЕЂАЈА, ПУТАРИНЕ, УСЛУГЕ ПУТНИЧКОГ И ПРЕВОЗА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ		20.000,00	20.000,00	40.000,00	40.000,00
3.	ОДРЖАВАЊЕ И ПОПРАВКА РАЧУНАРСКЕ ОПРЕМЕ И ВИДЕО		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00

	НАДЗОРА					
4.	БРАВАРСКЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
5.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ ТЕЛЕФОНСКЕ ЦЕНТРАЛЕ И РАДИОКОМУНИКАЦИОНЕ ОПРЕМЕ		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
6.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА МЕРНИХ АПАРАТА, УРЕЂАЈА И СЛИЧНО		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
7.	УСЛУГЕ ИСПИТИВАЊА ГРОМОБРАНСКИХ ИНСТАЛАЦИЈА, ОТПАДА, ОПРЕМЕ ЗА РАД, РАДНЕ ОКОЛИНЕ И СЛИЧНО		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
8.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА ФИСКАЛНИХ КАСА И ШТАМПАЧА И КАНЦЕЛАРИЈСКИХ КЊИГОВОДСТВЕНИХ УРЕЂАЈА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
9.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА НАМЕШТАЈА И СТОЛАРСКЕ УСЛУГЕ		62.500,00	125.000,00	187.500,00	250.000,00
10.	ЕЛЕКТРОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
11.	ПОПРАВКА РАСХЛАДНЕ ОПРЕМЕ И ОПРЕМЕ ЗА ЗАМРЗАВАЊЕ, КЛИМА УРЕЂАЈА И ОСТАЛЕ ЕЛЕКТРО ОПРЕМЕ		237.500,00	475.000,00	712.500,00	950.000,00
12.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ АУТОМОБИЛА		240.000,00	480.000,00	720.000,00	960.000,00
13.	ВУЛКАНИЗЕРСКЕ УСЛУГЕ, ПРАЊЕ АУТОМОБИЛА И СЛИЧНО		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00
14.	ОСТАЛЕ ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
15.	ПОПРАВКА, ЗАМЕНА БРАВА И ИЗРАДА КЉУЧЕВА		37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
16.	ВОДОИНСТАЛАТЕРСКЕ УСЛУГЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
17.	СТАКЛАРСКЕ УСЛУГЕ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
18.	УСЛУГЕ МАРКЕТИНГА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
19.	ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ И ПОВЕЗАНЕ УСЛУГЕ		2.554.500,00	5.109.000,00	7.663.500,00	10.218.000,00
20.	УСЛУГЕ У ВЕЗИ СА ОТПАЦИМА И ОТПАДОМ		4.787.500,00	9.575.000,00	14.362.500,00	19.150.000,00
21.	САНИТАРНЕ УСЛУГЕ НА ОБЈЕКТИМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
22.	УСЛУГА ПРОДУЖЕЊА ЛИЦЕНЦИ И ОДРЖАВАЊА ПРОГРАМА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И КАДРОВСКУ ЕВИДЕНЦИЈУ, ФИСКАЛНЕ КАСЕ И ШТАМПАЧЕ		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
23.	РЕВИЗОРСКЕ УСЛУГЕ		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
24.	ПРАВНЕ УСЛУГЕ		525.000,00	1.050.000,00	1.575.000,00	2.100.000,00
25.	СИСТЕМАТСКИ ПРЕГЛЕД ЗАПОСЛЕНИХ		990.000,00	990.000,00	990.000,00	990.000,00
26.	УСЛУГЕ СТРУЧНОГ ОСПОСОБЈАВАЊА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
27.	УСЛУГЕ АРХИВА		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
28.	САНИТАРНИ ПРЕГЛЕД И ОСТАЛЕ ОБАВЕЗНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
29.	ПРЕТПЛАТА НА ЕЛЕКТРОНСКО ПРАЊЕЊЕ ПРОПИСА, НОВИНЕ, РЕВИЈЕ, ПЕРИОДИЧНЕ ПУБЛИКАЦИЈЕ, ЧАСОПИСЕ И СЛИЧНО		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
30.	УСЛУГЕ ПАРКИРАЊА		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
31.	УСЛУГЕ ТЕХНИЧКОГ ПРЕГЛЕДА ВОЗИЛА		82.000,00	164.000,00	246.000,00	328.000,00
32.	УСЛУГЕ ИНТЕРНЕТ СЕРВИСА, ОДРЖАВАЊА САЈТА И СЛИЧНО		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
33.	УСЛУГЕ ШТАМПАЊА И СРОДНЕ УСЛУГЕ		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000,00
34.	УСЛУГА КВАЛИФИКОВАНОГ ЕЛЕКТРОНСКОГ СЕРТИФИКАТА, Е ФАКТУРЕ И ОСТАЛЕ		87.500,00	175.000,00	262.500,00	350.000,00

	НЕМАТЕРИЈАЛНЕ УСЛУГЕ					
35.	РЕСТОРАНСКЕ УСЛУГЕ		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
36.	ТРОШКОВИ УЧЕШЋА НА РАДНИЧКИМ СПОРТСКИМ ИГРАМА		0,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
37.	УСЛУГЕ ЧЛАНСТВА У ОРГАНИЗАЦИЈАМА И ТРОШКОВИ УЧЕШЋА		77.750,00	155.500,00	233.250,00	311.000,00
38.	УСЛУГЕ ОГЛАШАВАЊА ЛИЦИТАЦИЈА, ЈАВНИХ НАБАВКИ И ДРУГИ ОГЛАСИ		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000,00
39.	УСЛУГЕ ПОСЛУЖИВАЊА ХРАНОМ И ДРУГИ ТРОШКОВИ У ЦИЉУ ОРГАНИЗОВАЊА ПРОСЛАВА		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
40.	ТРОШКОВИ АНГАЖОВАЊА РАДНЕ СНАГЕ ПРЕКО СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ		1.893.750,00	3.787.500,00	5.681.250,00	7.575.000,00
41.	УСЛУГЕ ПОПРАВКЕ И ОДРЖАВАЊА ТЕРЕТНИХ ВОЗИЛА И РАДНИХ МАШИНА		245.000,00	490.000,00	7.350.000,00	980.000,00
42.	УСЛУГА АНГАЖОВАЊА СТУДЕНТСКЕ ЗАДРУГЕ		122.500,00	245.000,00	367.500,00	490.000,00
43.	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА И ПОПРАВКЕ СОФТВЕРА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
44.	ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000,00
45.	УСЛУГА РЕГИСТРАЦИЈЕ ВОЗИЛА		190.500,00	381.000,00	571.500,00	762.000,00
46.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА ОД КАТАСТРОФА И ПЛАНА ЗАШТИТЕ И СПАСАВАЊА		25.000,00	50.000,00	75.000,00	100.000,00
47.	УСЛУГЕ КОНТРОЛЕ И СЕРВИСИРАЊА ВАТРОГАСНЕ ОПРЕМЕ, ХИДРАНТСКЕ МРЕЖЕ И ИНСТАЛАЦИЈА ЗА ОТКРИВАЊЕ И ЈАВЉАЊЕ ПОЖАРА		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
48.	УСЛУГА ОБЕЗБЕЂЕЊА ТРАНСПОРТА НОВЦА		662.500,00	1.325.000,00	1.987.500,00	2.650.000,00
49.	ИСЦРТАВАЊЕ ПРОДАЈНИХ МЕСТА СА НУМЕРАЦИЈОМ НА ПИЈАЦАМА		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
50.	УСЛУГЕ ПРОДУКЦИЈЕ И ПРОМОЦИЈЕ НА ДРУШТВЕНИМ МРЕЖАМА		37.500,00	75.000,00	112.500,00	150.000,00
51.	УСЛУГЕ ЧИШЋЕЊА НАМЕШТАЈА, ТЕПИХА, ОТИРАЧА И СЛИЧНО		30.000,00	60.000,00	90.000,00	120.000,00
52.	КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000,00
53.	УСЛУГА ВЕШТАЧЕЊА И ПРОЦЕНЕ, ГЕОДЕТСКЕ УСЛУГЕ, УСЛУГЕ КАТАСТРА И СЛИЧНО		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
54.	ИЗРАДА ПЛАНА ЕВАКУАЦИЈЕ		0,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
55.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА И МИГРАЦИЈА СЕРВЕРА		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
56.	ПРОДУЖЕЊЕ ЛИЦЕНЦЕ ЗА АНТИВИРУС ПРОГРАМ		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
57.	ГОДИШЊИ РЕМОТ И ОДРЖАВАЊЕ ГАСНЕ КОТЛАРНИЦЕ		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
58.	АНГАЖОВАЊЕ ОВЛАШЋЕНОГ ЕЛЕКТРОИНЖЕЊЕРА, ПРЕДУЗЕЋА ИЛИ ИНСТИТУТА У СЛУЧАЈУ ПОТРЕБЕ ЗА ВАНРЕДНИМ КОНТРОЛАМА, МИШЉЕЊИМА И ПРОЈЕКТИМА		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000,00
59.	УСЛУГА ИЗРАДЕ АКТА О ПРОЦЕНИ РИЗИКА У ЗАШТИТИ ЛИЦА ИМОВИНЕ И ПОСЛОВАЊА		112.500,00	225.000,00	337.500,00	450.000,00
60.	ТОПЛОТНА ЕНЕРГИЈА		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000,00
61.	ОСТАЛЕ КОМУНАЛНЕ УСЛУГЕ		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000,00
62.	УСЛУГЕ ФИКСНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ И УСЛУГЕ ПРЕНОСА ПОДАКА		147.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000,00
63.	УСЛУГА ОДРЖАВАЊА СИСТЕМА ТЕХНИЧКЕ ЗАШТИТЕ		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000,00
	Укупно услуге на које се не примењује Закон о јавни набавкама		17.801.000,00	35.492.000,00	59.018.000,00	69.294.000,00
1.	УСЛУГЕ МОБИЛНЕ ТЕЛЕФОНИЈЕ		625.000,00	1.250.000,00	1.875.000,00	2.500.000,00

2.	УСЛУГЕ ОСИГУРАЊА		1.700.000,00	3.400.000,00	5.100.000,00	6.800.000,00
3.	УСЛУГА АГЕНЦИЈСКОГ ЗАПОШЉАВАЊА		6.825.000,00	13.650,00	20.475.000,00	25.920.000,00
	Укупно услуге на које се примењује Закон о јавним набавкама		9.150.000,00	4.663.650,00	27.450.000,00	35.220.000,00
	УКУПНО УСЛУГЕ:		26.951.000,00	40.155.650,00	86.468.000,00	104.514.000,00
1.	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ		725.000,00	1.450.000,00	2.175.000,00	2.900.000,00
2.	РАДОВИ НА РЕКОНСТРУКЦИЈИ КРОВА ХАЛЕ НА НАЈЛОН ПИЈАЦИ		1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
	Укупно радови на које се не примењује Закон о јавним набавкама		2.125.000,00	2.850.000,00	3.575.000,00	4.300.000,00
	Укупно радови на које се примењује Закон о јавним набавкама		0,00	0,00	0,00	0,00
	УКУПНО РАДОВИ:		2.125.000,00	2.850.000,00	3.575.000,00	4.300.000,00
	ДОБРА+УСЛУГЕ+РАДОВИ		56.352.750,00	102.155.650,00	183.397.250,00	227.645.000,00

* ЈКП „Тржница“ Нови Сад, Планом јавних набавки за 2025. годину предвидела је куповину 4 возила са ТНГ-ом која би се користила за службене потребе запослених у предузећу (ноћни обилазак пијаца и превоз запослених у послеподневним и ноћним сменама). Тренутно предузеће располаже са 13 возила чија се старост креће у интервалу од 8 до 13 година. Сходно наведеном, одржавање наведених возила у исправном возном стању изискује високе трошкове одржавања, односно сервисирања и осигурања. С тим у вези, обзиром на возно стање у ком се иста налазе, ЈКП „Тржница“ Нови Сад ставља је да поменута возила, пре свега она старија од осам година треба отуђити путем јавне лицитације. Поред значајног износа средстава који би се могли добити продајом, односно отуђењем 11 од 13 возила, ЈКП „Тржница“ Нови Сад би у великој мери умањила пре свега трошкове сервисирања, као и редовне регистрације односно осигурања возила. Сходно томе, очекивана уштеда новчаних средстава на годишњем нивоу износила би око 1.400.000,00 динара. Имајући у виду претходно наведено, мишљења смо да би набавка нових 4 возила, уз отуђење великог броја старих, представљала рационалну пословну одлуку.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Програмом пословања за 2025. годину предвидели смо вишегодишња улагања на свим пијацама. Од средстава Града планира се улагање у Најлон пијацу, а сопствена средства улађамо у инвестиционо одржавање на пијацама и набавку средстава за обављање основне делатности.

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано укључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према плану финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година	у динарима
								План 01.01.- 31.03.2025.	План 01.01.- 30.06.2024.	План 01.01.- 30.09.2025.	План 01.01.- 31.12.2025.			
1	ИЗГРАДА ПРОЈЕКТНО-ТЕХНИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЉУ САВРЕМЕНЕ НАЈЛОН ПИЈАЦЕ	2022.	2025.	6.140.000		Сопствена средства Позajмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 6.140.000 6.140.000 6.140.000			6.140.000	6.140.000	0		
2	ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА	2025.	2025.	10.000.000		Сопствена средства Позajмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	6.140.000 10.000.000 6.140.000 6.140.000			6.140.000 7.500.000 6.140.000 6.140.000	10.000.000	0		
УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ						УКУПНО	16.140.000			13.640.000	16.140.000			

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене

Програмом пословања за 2025. годину не планирају се трошкови за спонзорство и донације. Средства за спортске активности у 2025. години планирају се за спорт и рекреацију у износу од 400.000,00 динара. Средства за репрезентацију у 2025. години планирају се у износу од 480.000,00 динара, такође на нивоу 2024. године. Средства за рекламу и пропаганду у 2025. години планирају се у износу од 998.000,00 динара, што је на нивоу планираних средстава за 2024. годину.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) за 2024. годину	План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	400.000	-	400.000	400.000	400.000	400.000
5.	Репрезентација	480.000	-	120.000	240.000	360.000	480.000
6.	Реклама и пропаганда	998.000	533.284	249.500	499.000	748.500	998.000
7.	Остало	-	-	-	-	-	-

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

[Својеручни потпис Драго Стојичић]

Драго Стојичић

